

2019年度事業報告

(2019年4月1日～2020年3月31日)

1. 事業の経過および成果

(1) 概況

当期の日本経済を振り返りますと、前半は緩やかな回復を維持しましたが、後半は台風19号や新型コロナウイルス感染拡大の影響から悪化を示しました。

長野県経済においても、前半は生産面の弱さはあったものの、緩やかな回復を持続しましたが、後半は台風19号や雪不足、新型コロナウイルス感染拡大の影響から急激に減速しました。個人消費では、大型小売店売上高は食料品が好調で前年を上回る月が多くみられましたが、自動車販売は消費増税が実施された10月以降新車需要の低迷が続きました。住宅投資は消費増税の影響がみられたものの、貸家や分譲の需要が堅調で、新設住宅着工戸数は底堅く推移しました。公共投資は県内の公共工事の多くを占める県や市町村発注の工事が増加し、工事量は前年を上回りました。

こうした状況下、当期は信州ITバレー構想に関する調査をはじめとし、地方創生、働き方改革、SDGsなどタイムリーなテーマを取り上げ調査・研究に取り組みました。

調査研究事業では、レポート「長野県経済にとって平成の時代とは」の他、県内企業のIT利活用調査、第1期地方創生の振り返り、県内企業のSDGsへの取り組み状況、働き方改革、県内企業の海外ビジネス動向などに関する調査研究を実施しました。また、広く県内企業を招いての「信州ITバレー構想キックオフシンポジウム」も開催いたしました。

公共ソリューション事業においては、地方版総合戦略実施4年目に対応し、地方自治体発注の地方創生交付金関連事業について積極的に対応したほか、総務省の地方創生関連事業である公衆無線LAN環境整備支援事業、革新的ビッグデータ処理技術導入推進事業(RPA導入補助事業)、「地域IoT実装推進事業」及び「データ利活用型スマートシティ推進事業」における補助業務等への対応を中心に事業活動を展開し、例年を上回る受注件数、事業規模となりました。

コンサルティング事業においては、人事・労務・ISO関連のコンサルティングのほか、母体行から受託している「専門家派遣事業」により県内中小企業の経営支援に当たってきました。

研修事業においては、新入社員・管理者などの階層別研修のほか、マナー・電話・財務・ISO関連など、地域企業・地方公共団体のニーズに応えたメニューを工夫しながら企画・実施し、法人会員中心に多くの参加を頂きました。

(2) 直前3事業年度の財産および損益の状況(正味財産増減計算書の推移) (千円)

区分	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度 (当該事業年度)
経常収益	387,408	330,434	297,390	343,586
経常費用	353,653	311,527	300,208	290,314
当期経常増減額	33,754	18,906	△2,818	53,272
正味財産期末残高	307,282	326,188	323,369	376,642

2. 対処すべき課題

当年度は、信州 IT バレー構想キックオフシンポジウムや関連レポートの発表、SDGs や働き方改革に関する調査、また、地方創生施策の具体化支援等の受託事業に数多く取り組んだほか、顧客ニーズに沿ったコンサルティングや研修等のメニュー開発に取り組むことにより、総じて期初計画を上回る活動を実施して参りました。

一方で、一般会員数の減少や新型コロナウイルス感染拡大に伴う研修・セミナーの中止、さらには国の感染対策予算執行に伴う地方創生予算の減額などの事態が生じており、これらへの対応が喫緊の課題となっております。

当研究所は、これらの課題に対処するため、最終年度となる長期経営計画の 1 つ目の柱「新たな領域への挑戦」を一層強化すると同時に、2 つ目の柱「新しい組織機能の検討・実施」に掲げる「各グループの企画機能の向上」を徹底し全員で知恵を出し合うことで、「新しい生活様式」に見合った新たな収益源について検討を進めて参ります。具体的には、遠隔でのオンラインセミナー・講演やコンサルティングなどの体制整備から着手する予定です。そして、3 つ目の柱「会員サービス充実と会員基盤の強化」のため、上記を含めた会員ニーズに応えられるサービスの充実を進め、研究所機能の発信を強化して、ファンを増やしていくことに一層努めて参ります。

3. 事業実施状況

(1) 調査研究・情報提供事業

① 定例調査

ア. 長野県景気動向指数	(毎月)
イ. 県内大型小売店売上高の動向	(毎月)
ウ. 県内大手建設業者受注動向	(毎月)
エ. 県内地域経済の動向	(毎月)
オ. 長野県主要 17 業種の年間展望	(年 1 回、1 月)
カ. 四半期別企業業況アンケート調査	(年 4 回 4、7、10、1 の各月)
キ. 産業別四半期見通し調査	(年 4 回 4、7、10、1 の各月)
ク. 長野県設備投資動向調査	(年 2 回 5、11 の各月)
ケ. 長野県消費動向調査	(年 4 回 1、4、7、10 の各月)

② 自主調査研究

「経済月報」に掲載した調査レポート実績

- < 4 月号 > ・調査「平成の 30 年間を振り返る～長野県経済にとっての「平成」の時代とは」
 - ・消費動向アンケート調査「消費税増税時のポイント還元もあり、キャッシュレス決済を増やす意向は半数を超える」
- < 5 月号 > ・長野県の産業天気図「製造業の景況感急激に悪化、非製造業は水面下ながら持ち直し」
 - ・トピックス「上海視察レポート デジタル社会を背景に「コト消費」へ」
 - ・コンサルティングの現場から「スローガンは『みんなが経営者だ!』着実に進んだ利益体質化」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し「八ヶ岳乳業(株)」「(株)コウズケヤ」
- < 6 月号 > ・トピックス「県内企業にみる価格競争に陥らないための取り組み」
 - ・トピックス「雪不足の影響から利用者は対前年で微減～2018年度県内主要スキー場利用動向調査～」
 - ・わが町・わが村を語る「生坂村」

- ・県内産業ウォッチ「差別化と情報発信が重要となる宿泊施設」
- < 7月号 >
 - ・調査「変わる農業の現場～情報通信技術（ICT）等を活用した農業の取り組みを追う～」
 - ・トピックス「廃校を活用した地域活性化の取り組み～農産物の生産・加工施設、交流拠点としての活用事例から」
 - ・コンサルティングの現場から「新人を『認める』ことから始めませんか～トレーナー研修から～」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株) 中條製缶」「(有) 高峰温泉」
- < 8月号 >
 - ・調査「スタートした働き方改革～労使一体となり生産性向上に挑む～」
 - ・長野県の産業天気図「米中貿易摩擦の影響が広がり、製造業の景況感一段と悪化」
 - ・トピックス「地方創生第 2 期に向け、県内自治体の人口動態を振り返る～第 1 期「地方創生」の最終年度を迎えて～」
- < 9月号 >
 - ・消費動向アンケート調査「コンビニの利用頻度は週 1 日以上が半数を占めるが、24 時間営業への期待は低い」
 - ・わが町・わが村を語る「喬木村」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株) 黒姫和漢薬研究所」「(株) 斎藤ホテル」
 - ・県内産業ウォッチ「新たな販路拡大やサービス展開に取り組む中古車販売業」
- < 10月号 >
 - ・調査「新たなチャイナ・プラスワンの動きを強める県内企業の海外ビジネス」
 - ・トピックス「SDG_sを中小企業の新たな経営戦略ツールに」
- < 11月号 >
 - ・特別セミナー「信州 IT バレー構想 キックオフシンポジウム～Society 5.0 時代、信州を元気に！～」
 - ・調査「生産性向上に向けた中小企業の IT 利用促進を」
 - ・長野県の産業天気図「製造業の景況感は水面下で横ばい、非製造業は大幅に悪化」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「シナノカメラ工業(株)」「(株) 本山漆器店」
- < 12月号 >
 - ・トピックス「動き出した長野県食品製造業振興ビジョン」
 - ・わが町・わが村を語る「上松町」
 - ・県内産業ウォッチ「荷主や同業他社との連携が求められるトラック運送業」
- < 1月号 >
 - ・新春経済特集(寄稿)
「8年目を迎えるアベノミクスの課題」
 - ・調査「2020年長野県経済の展望」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「上高地みそ(株)」「(株) 中村体育」
- < 2月号 >
 - ・長野県の産業天気図「県内企業の景況観一段と悪化、製造業は改善見通し」
 - ・トピックス「産業振興の視点から公立大学の地域貢献の取り組みを追う～地域資源の掘り起こし(課題発見)と価値創造(課題解決)～」

- ・トピックス「環境県長野からプラスチックゴミ削減を」
- ・県内産業ウォッチ「新たな製品分野の開拓が求められる光学機器業界」
- ・コンサルティングの現場から「『仕入先、顧客、社員の3方よし』で新しい青果流通を目指す」

- < 3月号 >
- ・調査「新たな在留資格『特定技能』人材の受け入れとその活用について」
 - ・トピックス「地域の特産品の販売拡大に向けた地域商社の取り組み～地域の価値を見つめ直し、「稼ぐ力」につなげる～」
 - ・わが町・わが村を語る「南相木村」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株)みすずコーポレーション」「(株)フォレストコーポレーション」

③ 経済月報 毎月10日発行 8,000部

ア. 会員企業等に役立つ情報の提供、研究所の機能や活動の情宣等を図るべく、引き続き経済月報の内容充実に取り組んだ。具体的には、9月に会員（行員・行友会員除く）4,538先を対象に読者アンケートを実施し、月報の評価や掲載を希望するテーマなどを調査しニーズ把握を行った。また、働き方改革に関するタイムリーな情報発信に向け、10月号より経営セミナー「働き方改革関連法の改正と中小企業の実務対応」を3回シリーズで掲載した。さらに、全国の地方創生の取り組みを紹介する地銀9行連携レポートについては、七十七銀行、北海道銀行、京都銀行の記事を掲載し、誌面の充実を図った。

イ. 「コンサルティングの現場から」では、専門家派遣による支援事例を中心に記事を3本掲載し、当研究所のコンサル機能の情宣を図った。

④ 情報交換および対外活動

ア. 地域情報連絡会の主催（年6回） 参加機関数 13

長野県（産業労働部、企画振興部、農政部）、関東財務局長野財務事務所、日本銀行松本支店、日本貿易振興機構長野貿易情報センター、関東農政局長野県拠点、長野労働局職業安定部、信越総合通信局、東日本建設業保証長野支店ほか

イ. 外部会議への出席

- ・諸団体・官公庁から委員委嘱を受けている委員会に出席したほか、交流・情報収集等をねらいとして参画している団体等の会議に出席した。

長野県経営者協会産業委員会、長野県経営者協会観光委員会、長野地方労働審議会、長野労働局技術審査委員会、長野県テクノ財団（監事）、長野県中小企業振興審議会（委員長）、グローバルNAGANO戦略実行委員会、長野県産業イノベーション推進本部会議、信州アカデミア事業外部評価委員会、長野県契約審議会、長野県次世代ヘルスケア産業協議会、「北陸・信州留学生就職促進プログラム」に係るプログラム推進協議会、信州大学「地（知）の拠点大学による地方創生推進事業」外部評価委委員、長野県工科短大運営協議会、長野県中小企業振興センター評議委員会、長野県工業技術総合センター外部評価委員会、長野市産業審議会商業振興専門分科会、長野市産業審議会工業振興専門分科会、ものづくりNAGANO応援懇話会、信州ブランドアワード選考委

員会、長野地域経済成長けん引プロジェクトチーム、長野市都市内分権審議会、ながのまちづくり活動提案審査委員会、長野市中心市街地活性化協議会（長野商工会議所）、塩尻市商工業振興審議会、長野県林業公社経営改革プラン推進会議、国立長野高専技術振興会、長野県産業人材育成支援ネットワーク運営会議、若年技能者人材育成支援等連携会議、長野市都市内分権審議会、長野地域産業活性化協議会、長野市ながのまちづくり活動提案審査会、松本市 6 次産業化支援事業審査会、伊那市行政改革審議会、塩尻・筑南地域産業活性化協議会、信越情報通信懇談会、塩尻市行政評価委員会、第 5 次塩尻市総合計画審議会、塩尻市公の施設指定管理者選定審査会、安曇野市工業振興連携推進協議会、無線 LAN ビジネス推進連絡会、長野市 ICT 産業協議会、信州ふるさとテレワーク推進協議会、長野県最高情報セキュリティアドバイザー、塩尻市 ICT 人材育成事業カリキュラム検討委員会、国立研究開発法人情報通信研究機構招へい専門員、長野県林務部みんなで支える森林づくり県民会議、信越情報通信懇談会地域 IoT 実装推進・コンテンツ委員会委員、諏訪圏工業メッセ企画推進委員会、白馬創業塾サポート協議会など
（機関数約 55、会議数約 150 回）

- ・各自治体の審議会、策定委員会、行政評価委員会、公の施設指定管理者選定審査会、改革推進委員会などに座長・委員として参画し、自治体経営に関する専門的見地から、事務事業に関する外部評価、提言等の活動を行った。

ウ. 外部機関との連携強化

- ・ 関東財務局長野財務事務所長との四半期毎の景況報告
- ・ 日本銀行松本支店長との情報交換
- ・ ものづくり NAGANO 応援懇話会事務局及び「ものづくり大賞 NAGANO」コーディネーター
- ・ 地銀経済研究機関情報連絡協議会（17 財団法人）、地銀研究機関連絡協議会（関東周辺 6 研究所）を通じて各地域研究所との情報交換
- ・ 長野県地域資源製品開発支援センターと連携した地域資源を活用した商品開発
- ・ 信州大学との連携によるデータ連携・利活用での地域課題解決のための実証型研究開発

エ. マスコミ対応

- ・ 定例ニュースリリース（年 60 回実施）
地域景況（県内経済の動き、四半期経済動向・産業天気図、設備動向、消費動向）、自主調査結果、統計速報（大型小売店売上高、大手建設業者受注動向など）
- ・ テレビ番組
SBC「明日を造れ！ものづくりナガノ」（毎月）、NBS「年末特番『新時代の扉 2019』」（12 月 31 日放送）、SBC「新春経済特別番組～令和のヒント～信州発次世代へのアクション」（1 月 3 日放送）、ABN「82・abn ふるさと CM 大賞審査員」（1 月 5 日放送）ほか NBS「スーパーニュース」、SBC「ニュースワイド」など多数コメント出演
- ・ ラジオ番組
SBC「モーニングワイド・ラジオ J」（第 1・3 日曜日）、FM 善光寺「FM ぜんこうじ・ラジオ・スペシャル“輝け！善光寺平” 第 14 弾“長野市長と長野市活性化策を語る”」、「新春ラジオ・スペシャル第 14 回“善光寺メイヤーズサミット”“長野・須坂・千曲・中野市長と 2020 年代の地域活性化について語る」（1 月 1 日放送）

- ・ 寄稿
読売新聞長野版「しなの草子」(毎月)
南信州新聞「八十二経済指標」(毎月)
- ・ その他、新聞・雑誌、テレビ・ラジオ等の取材・インタビューには、積極的に対応した。

(2) 公共ソリューション事業

地方公共団体発注の地方創生交付金関連事業について積極的に対応したほか、総務省の地方デジタル化推進施策である地域 IoT 実装推進事業、データ利活用型スマートシティ推進事業、公衆無線 LAN 環境整備支援事業、革新的ビッグデータ処理技術導入推進事業等への対応、公共施設等総合管理計画策定業務への対応を中心に事業活動を展開し、例年を上回る事業規模となった。

① 受託業務

No.	業務名	発注者
1	中野市「小さな拠点」の形成支援業務委託(債務負担行為設定事業)	中野市
2	屋代地区広域交流拠点総合波及効果詳細調査事業	千曲市
3	データ連携・利活用による地域課題解決のための実証型研究開発	国立研究開発法人情報通信研究機構
4	公衆無線 LAN 環境整備支援事業の経理処理に係る補助業務等の請負	総務省
5	「須坂フルーツ発泡酒を核とした果樹振興と賑わい創出事業」におけるコンサルタント業務委託	信州須坂フルーツエール協議会
6	中小企業都市サミット開催準備支援業務委託	岡谷市
7	長野県景気動向調査(非製造業)業務委託	長野県
8	中山間地域所得向上支援事業における所得向上推進事業支援業務委託	池田町
9	平成 31 年度 第 2 次茅野市人口ビジョン・総合戦略策定支援・調査業務	茅野市
10	信州産業集積連邦(峰) デザイン検討に係る調査等業務委託	長野県
11	革新的ビッグデータ処理技術導入推進事業(RPA 導入補助作業)の経理処理に係る補助業務等の請負	総務省
12	「健康スミージーを活用したまちのにぎわいづくり」事業における健康スミージー魅力発信等委託事業	信州須坂健康スミージー推進協議会
13	飯綱町地方創生関連事業に係る各種支援業務	飯綱町
14	若者等を対象とした IoT 機器の適正な電波利用を図るため人材育成方策に関する調査研究の請負(信州地域)	(一社)Web DINO Japan
15	平成 31 年度三遠南信地域オープンデータワークショップ・職員研修実施業務委託	三遠南信地域連携ビジョン推進会議
16	平成 31 年度予算「地域 IoT 実装推進事業」及び「データ利活用型スマートシティ推進事業」における経理処理に係る補助業務等の請負	総務省
17	「信州ブレイブウォリアーズ」経済波及効果推計業務委託	千曲市
18	令和元年度企業力アップ人材交流支援事業業務	長野県

No.	業務名	発注者
19	長野市産業団地立地選定二次調査業務委託	長野市
20	第二次上田市総合計画後期まちづくり計画策定支援業務	上田市
21	地域中核企業ローカルイノベーション支援事業（白馬エリアの「食」の魅力向上と白馬岩岳エリアのアクティビティ増強を中心とした通年魅力向上プロジェクト）	関東経済産業局
22	2019 年度上信越高原国立公園志賀高原各地区に係る整備構想策定支援業務委託	(一財)和合会
23	G20 関係閣僚会合による経済波及効果推計業務	G20 関係閣僚会合軽井沢町推進町民会議
24	上田市版人口ビジョン改訂支援業務委託	上田市
25	2019 年度長野市公共施設再配置地区別ワークショップ開催支援業務	民間企業 A 社
26	2019 年度高遠の土産品調査業務	伊那市商工会
27	長野県立陸上競技場建替 PPP、PFI 導入可能性調査	民間企業 B 社
28	令和元年度国立公園利用拠点滞在環境等上質化事業利用拠点計画策定支援業務委託	山ノ内町
29	令和元年度安曇野市人口ビジョン改訂業務委託	安曇野市
30	諏訪圏工業メッセの開催効果に関する調査	諏訪圏工業メッセ実行委員会
31	雇用のマッチングシンポジウム運営支援業務	長野県北アルプス地域振興局
32	令和元年度国立公園利用拠点滞在環境等上質化事業多言語サイン・標識整備事業業務委託	志賀高原国立公園整備委員会
33	令和元年度国立公園利用拠点滞在環境等上質化事業公衆無線 LAN 環境整備に向けた調査設計業務委託	志賀高原観光協会
34	令和元年度国立公園利用拠点滞在環境等上質化事業廃屋撤去支援業務委託	(一財)和合会
35	プロフェッショナル人材第 2 回転職者情報交換会企画運営協力業務	長野県プロフェッショナル人材戦略拠点
36	令和元年度坂城町住民アンケート調査実施業務委託	坂城町

(3) 経営相談・コンサルティング事業

① 経営相談事業

ア. 相談件数 172 件

領域	件数	領域	件数	領域	件数
税 務	2	財 務	0	経 営	1
法 律	39	労 務	7	業界 動向	27
統計資料	22	会社概要	0	地域 動向	27
資料作成	16	I S O	7	その他	24

イ. 事業所別件数 165 件（長野 135 件 松本 30 件）

ウ. 八十二ビジネススクエア 1 件

② 経営コンサルティング事業

ア. 人事・労務に関するコンサルティング業務受託状況

新規受託先	7社	前期からの継続先	2社	コンサル終了先	6社
-------	----	----------	----	---------	----

イ. ISO等のコンサルティング業務受託状況

ISO9001 新規先	4社	前期からの継続先	2社	取得後継続支援先	3社
ISO14001 新規先	2社	前期からの継続先	1社	取得後継続支援先	7社
ISO22000 新規先	1社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	0社
ISO45001 新規先	0社	前期からの継続先	1社	取得後継続支援先	2社
HACCP 新規先	4社	前期からの継続先	1社	取得後継続支援先	1社
BCP 新規先	1社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	0社
Pマーク新規先	0社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	4社
その他	1社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	0社

③ 中小企業支援事業

ア. 中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業

- ・経済産業省「中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業」を活用し、県内中小企業の課題解決支援に取り組んだ。本事業は認定経営革新等支援機関更新制度対応準備のため5月29日より受付停止。代替措置として主力の田島郁男氏を八十二銀行「外部専門家派遣事業」の専門家として追加した。
- ・2019年度実績：合計5先8回の相談に対応（受付停止の影響で対前年度△29先△44回）

イ. 専門家派遣事業

- ・八十二銀行から受託している本事業は、製造業、観光・宿泊業、アグリ分野、環境エネルギー分野の専門家を派遣して、中小企業の業績向上、新規事業展開などの経営課題解決の支援を実施した。
- ・2019年度実績：合計72件の専門家派遣要請に対応（対前年度＋7件）

(4) 研修事業

① 講演会の開催

(経済講演会)

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
12月10日	松本	2020年の経済見通し	第一生命経済研究所 主席エコノミスト 熊野 英生 氏	90

(一般講演会)

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
2月6日	飯田	～藤井聡太の師匠に学ぶ～ 部下を伸ばす育成術	将棋棋士 杉本 昌隆 氏	100
3月2日	上田	町工場発！ 女社長の経営改革と人材改革 *新型コロナウイルス感染症の影響拡大のため中止	ダイヤ精機株式会社 代表取締役 諏訪 貴子 氏	中止

② マネジメントセミナー（マネジメント会員限定講演会）

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
10月28日	長野	「佰食屋」の働き方改革！ 飲食店常識を覆す 新しいビジネスモデルに学ぶ	株式会社 Minitts 代表取締役 中村 朱美 氏	70

③ 特別セミナー（シンポジウム）

開催日	会場	テーマ		聴講者数
9月17日	長野	信州 IT バレー構想 キックオフシンポジウム ～Society5.0時代、 信州を元気に！～	基調講演 ・東京農業大学 木村 俊昭氏 ・産業技術総合研究所 本村 陽一氏 モデレーター 理事・調査部長 小澤 吉則 パネラー ・信州大学副学長 田中 清氏 ・長野県情報サービス振興協会 吉迫 文崇氏 ・使えるねっと(株) ジェイソン・フラッシュ氏 ・長野 IT コラボレーションプラットフォーム 荒井 雄彦氏	280

④ 実務セミナー 17セミナー（1回中止） 受講者数 527名

テーマ	講師	開催日	会場	受講者数
プレイングマネージャーとしての 管理職の役割と部下育成	大軽 俊史	5月14日	松本	40
仕事のスピードを高める「4つの力」向上セミナー	鶴田 理絵	6月4日	松本	45
営業の「雑談力・傾聴力」育成セミナー	本田 賢広	6月11日	長野	40
管理監督者のための労働法40選！	江島 健彦	6月17日	松本	39
部下を成長させる 叱り方・コミュニケーション術上達セミナー	戸田 久実	7月4日	長野	44
伝える力「書く・話す」強化セミナー	北川 和恵	7月12日	長野	31
働き方改革のためのタイムマネジメント	小林 久人	7月18日	長野	23
組織を強くする！チーム・業務の「見える化」セミナー	藤井 美保代	8月6日	長野	29
徹底トレーニング「報・」スキルアップ講座	濱田 秀彦	8月20日	松本	21
女性リーダーのための成連・相果を上げる 「問題解決力」セミナー	藤野 祐美	9月9日	長野	26
決算書がスラスラわかる財務3表一体理解法	國貞 克則	9月19日	長野	26
経理担当者の税務基礎知識	高下 淳子	10月7日	松本	37
リーダーに必要な 「引き出す力&教える力」習得セミナー *台風19号の影響により中止	小野 仁美	10月18日	長野	—
定着率向上施策セミナー	田中 一起	10月23日	長野	12

テ ー マ	講 師	開催日	会場	受講者数
実習を通して習得する 社会保険・雇用保険の手続き	小浜 ますみ	11月8日	長野	23
上級管理職研修	山下 浩	11月15日	長野	16
経理業務のスピードアップとコスト削減	田中 義晴	12月10日	長野	48
メンタルヘルスの基本と管理者の役割	三井 洋子	1月16日	長野	27
合 計				527

⑤ 研修教室 59回 開催（2回中止） 参加人員 2,690名

研 修 名	上 期		下 期		計	
新入社員	9回	829名	0回	0名	9回	829名
若手社員ブラッシュアップ	1	44	3	135	4	179
中堅社員	2	88	3	132	5	220
チームリーダー（*）	4	193	2	89	6	282
管理者＜基礎コース＞	4	157	2	129	6	286
トレーナー（*）	0	0	0	0	0	0
女性社員	0	0	1	23	1	23
ビジネスマナー	1	39	2	68	3	107
電話応対＜基礎編＞	4	121	2	48	6	169
電話応対＜スキルアップ編＞	1	27	1	31	2	58
営業の基本と実務	1	52	1	46	2	98
実践評価者研修	1	26	0	0	1	26
人事評価制度の設計・運用	0	0	1	19	1	19
貸金制度の作り方	1	39	0	0	1	39
債権管理の基本	0	0	1	26	1	26
基礎から学ぶ決算書の見方	1	54	2	75	3	129
コンプライアンスの基本とリスクマネジメント	1	21	0	0	1	21
ISO9001 内部監査員養成2日コース	1	58	1	47	2	105
ISO14001 内部監査員養成2日コース	1	18	1	35	2	53
ISO9001 内部監査レベルアップ	1	11	0	0	1	11
ISO14001 内部監査レベルアップ	1	8	0	0	1	8
Pマーク内部監査員養成2日コース	0	0	1	2	1	2
合 計	35	1,785	24	905	59	2,690

*新型コロナウイルス感染症の影響拡大のため中止（チームリーダー、トレーナー各1回）

⑥ 講師派遣 233 件

テーマ分類	講師派遣回数(回)	受講者数(名)
経済講演	38	1,722
接遇関連研修	72	2,181
階層別研修	86	2,588
テーマ別研修(法務・財務・営業・ISO他)	37	927
合計	233	7,418

4. 会員に関する事項

(賛助会員)

口数

会 員	2019年3月末	2020年3月末	増 減
法人会員	4,215	4,122	△93
内マネジメント	625	626	1
個人会員	2,841	2,702	△139
内マネジメント	7	6	△1
内行友・行員	2,543	2,433	△110
合計	7,056	6,824	△232

5. 役職員(出向者、嘱託、パートタイマー)に関する事項

(人)

区 分	2019年3月末(A)	2020年3月末(B)	増減(B-A)
常勤理事	2	2	0
総 務	4	4	0
経営相談部	15	15	0
調 査 部	17	15	△2
松本分室	4	4	0
合計	42	40	△2

(注) 育休1名含む

(注) 長欠1名含む

6. 研修生の受入れ

- ・ 2名 … 長野県(1名)、長野市(1名)
- ・ 期 間：2019年4月～2020年3月

7. 役員会等に関する事項

(1) 理事会の開催状況

2019年5月29日（第30回）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2018年度決算にかかる定時評議員会招集の件 ・ 2018年度事業報告承認の件 ・ 2018年度計算書類等承認の件 ・ 理事候補選任の件 ・ 専務理事選定の件 ・ 就業規則等の改正案承認の件 <p>(報告事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 役付理事の職務執行状況および反社取引の件
2019年6月17日（第31回・決議の省略）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 理事長選定の件
2019年6月21日（第32回・決議の省略）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 第20回評議員会開催の件（決議の省略） ・ 重要な使用人（事務局長）の交代の件
2019年9月20日（第33回・決議の省略）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 人事関連規定の制定および改正の件
2020年3月25日（第34回）	<p>(報告事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2019年度事業実績見込および2019年度正味財産増減実績見込 ・ 役付理事の職務執行状況、反社取引の件 <p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2020年度事業計画承認の件 ・ 2020年度正味財産増減予算承認の件 ・ 八十二銀行からの「借入限度額」更改の件 ・ 「就業規則」、「パートタイム就業規則」および「定年制パートタイマー就業規則」改正の件

(2) 評議員会の開催状況

2019年4月10日（第18回・決議の省略）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 評議員補欠選任の件 ・ 理事補欠選任の件
2019年6月17日（第19回）	<p>(報告事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2018年度事業報告 ・ 2019年度事業計画および予算 <p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2018年度計算書類等承認の件 ・ 理事選任の件
2019年7月1日（第20回・決議の省略）	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 評議員補欠選任の件 ・ 理事補欠選任の件 ・ 監事補欠選任の件

8. 役員等の異動

(1) 評議員の異動

2019年4月10日	新任	林 宏行	長野県産業労働部長
2019年6月30日	辞任	中村 孝	八十二銀行常務取締役
2019年7月1日	新任	浅井 隆彦	八十二銀行常務取締役

(2) 理事の異動

2019年4月10日	新任	沖村 正博	長野県テクノ財団専務理事
2019年6月30日	辞任	樋代 章平	八十二銀行企画部長
2019年7月1日	新任	笠原 昭寛	八十二銀行企画部長

(3) 専務理事の異動

2019年5月29日	新任	三井 哲	当研究所常務理事
------------	----	------	----------

(4) 顧問の異動

2019年6月17日	退任	中村 博	元・当研究所理事長
------------	----	------	-----------

(5) 監事の異動

2019年6月30日	辞任	笠原 昭寛	八十二銀行総務部長
2019年7月1日	新任	田丸 祐治	八十二銀行総務部長

以上

事業報告の附属明細書

特に記載すべき重要事項はございません。

以上