

2018年度事業報告

(2018年4月1日～2019年3月31日)

1. 事業の経過および成果

(1) 概況

当期の日本経済を振り返って見ますと緩やかな回復を維持しましたが、相次いだ自然災害の影響に加え、海外経済の減速を受けて年度終盤にかけて足踏み状態になりました。

長野県経済においても、半導体関連や電気機械関連などを中心に生産は増加基調が続きましたが、後半にかけて伸びが鈍化しました。設備投資は引き続き堅調さを持続しましたが、先行きへの慎重姿勢が広がりました。個人消費は、自動車販売では普通車や軽自動車の需要が持ち直しましたが、野菜の相場が後半に低下したことなどから大型小売店売上高は前年を下回る月がみられました。住宅投資は貸家需要の伸びがやや鈍化したものの、今年秋の消費増税を見据えた持家や分譲の需要増加もあり、新設住宅着工戸数は底堅く推移しました。一方、公共投資は県内の公共工事の多くを占める市町村発注分を中心に大型工事が減少し、工事量は前年を下回りました。

こうした状況下、当期は、深刻化する人手不足問題に対するシンポジウム開催やレポート、ならび IT 利活用への対応などの調査、研究に取り組みました。

調査研究事業では、レポート「2030年の労働力見通し」の他、県内 ICT 企業動向、省力化に向けた設備投資動向など人手不足への対応に関する調査のほか、小型水力発電への取組、キャッシュレス動向など先行的な動向に関する調査研究を実施したほか、県内の先進企業を招いての「人手不足を考えるフォーラム」も開催いたしました。さらに銀行営業担当向け冊子「長野県産業の見方・業界分析のポイント」をまとめ、発行しました。

公共ソリューション事業においては、地方版総合戦略実施3年目に対応し、地方自治体発注の地方創生交付金関連事業について積極的に対応したほか、総務省の地方創生関連事業である地域 IoT 実装推進事業及び公衆無線 LAN 環境整備に向けた説明会開催等事業への対応、公共施設等総合管理計画策定業務への対応を中心に事業活動を展開し、例年どおりの受注件数、事業規模となりました。

コンサルティング事業においては、人事・労務・ISO 関連のコンサルティングのほか、国の「中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業」、母体行から受託している「専門家派遣事業」により県内中小企業の経営支援に当たってきました。

研修事業においては、マナー・応対、管理者教育や ISO 内部監査員養成等、地域企業・地方公共団体のニーズに応えたメニューを工夫しながら年度計画以外にも企画開催し、法人会員中心に多くの参加を頂きました。

(2) 直前3事業年度の財産および損益の状況（正味財産増減計算書の推移）（千円）

区 分	2015 年度	2016 年度	2017 年度	2018 年度 (当該事業年度)
経常収益	410,595	387,408	330,434	297,390
経常費用	369,553	353,653	311,527	300,208
当期経常増減額	41,042	33,754	18,906	△2,818
正味財産期末残高	273,527	307,282	326,188	323,369

2. 対処すべき課題

当年度は、少子高齢化・人口減少が進む中、地方版総合戦略が後半に入り、地方創生施策の具体化支援等の受託事業に数多く取り組んだほか、人手不足を考えるシンポジウム、長野県知事への信州 IT バレー構想の提言、時代にマッチした新たな分野のコンサルティングや研修等のメニュー開発など新たな取り組みを加え、期初計画以上の活動を実施してまいりました。

一方で、一般会員数の減少と各事業での大口契約の消滅などによる収入の減少、および母体行仕様のシステム改変によるネット環境下での大幅な作業効率低下に直面する事態への対応が必要となっております。

当研究所は、この課題に対処するため、2年目となる長期経営計画の柱、「新たな領域への挑戦」を一層強化してまいります。各分野でスキルの向上と事業分野の拡大を実現していくと共に、外部機関との連携強化、研究所の業務システム環境の整備を進めてまいります。また、会員ニーズに応えられるサービスの充実を進め、研究所機能の発信を強化して、ファンを増やすことによる会員基盤の確保を図ってまいります。

3. 事業実施状況

(1) 調査研究・情報提供事業

① 定例調査

ア. 長野県景気動向指数	(毎月)
イ. 県内大型小売店売上高の動向	(毎月)
ウ. 県内大手建設業者受注動向	(毎月)
エ. 県内地域経済の動向	(毎月)
オ. 長野県主要 17 業種の年間展望	(年 1 回、1 月)
カ. 四半期別企業業況アンケート調査	(年 4 回 4、7、10、1 の各月)
キ. 産業別四半期見通し調査	(年 4 回 4、7、10、1 の各月)
ク. 長野県設備投資動向調査	(年 2 回 5、11 の各月)
ケ. 消費動向調査	(年 4 回 1、4、7、10 の各月)

② 自主調査研究

「経済月報」に掲載した調査レポート実績

- < 4 月号 > ・ 調査「県内企業の第 4 次産業革命への対応状況」
 - ・ トピックス「人を大切にする健康経営が健全な企業をつくる」
- < 5 月号 > ・ 調査「事業環境の変化へ対応を進める県内 I C T 産業」
 - ・ 長野県の産業天気図「製造業の好調続くも、非製造業は慎重な見通し」
 - ・ 会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株) サンクゼール」「(株) 共和コーポレーション」
- < 6 月号 > ・ 調査「健康経営で企業価値の向上を」
 - ・ 消費動向アンケート調査「県内消費者の 8 割が『実質値上げ』を実感」
 - ・ トピックス「2 年連続の増加、インバウンドはアジア系の増加が目立つ～2017 年度スキー場入込動向調査～」
 - ・ トピックス「県の産業振興の方向性を示す『長野県ものづくり産業振興戦略プラン(2018-22 年度)』がスタート
 - ・ わが町・わが村を語る「御代田町」
 - ・ 県内産業ウォッチ「多様化するニーズへの対応が求められる葬祭業」
 - ・ コンサルティングの現場から「部下が自ら働く管理者とは」

- < 7月号 >
 - ・トピックス「古いモノから新たな価値を生み出す事業者の取り組み」
 - ・トピックス「製造業がけん引する設備投資、中小企業は増産投資が目立つ」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「三洋グラビア (株)」「(株) 真田」
- < 8月号 >
 - ・調査「県内企業の事業承継事情を探る」
 - ・長野県の産業天気図「製造業、好調ながら、見通しは慎重に」
 - ・産業レポート「期待が高まる林業のスマート化」
 - ・トピックス「動き出した『北陸・信州留学生学生就職促進プログラム』」
- < 9月号 >
 - ・特別セミナー「『人手不足への対応』を考えるシンポジウム」
 - ・消費動向アンケート調査「スマホの普及もあり、ネットショッピングは消費行動として定着」
 - ・地域レポート「松本空港の活性化に向けて」
 - ・わが町・わが村を語る「小海町」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「矢木コーポレーション (株)」「(株) タカチホ」
 - ・県内産業ウォッチ「構造変化への対応が求められる自動車部品製造業」
- < 10月号 >
 - ・調査「長野県の2030年の労働力不足の予測と対応を考える」
 - ・トピックス「小水力発電事業への新たな参入の動き」
 - ・地域レポート「東御市和地区田沢区における観光まちづくりの挑戦」
 - ・コンサルティングの現場から「ISOを使って社内管理体制を整備・強化」
- < 11月号 >
 - ・調査「地域を担う中小企業の持続的発展の要件を探る」
 - ・長野県の産業天気図「製造業の受注は堅調ながら、先行きへの慎重さは変わらず」
 - ・トピックス「工場新設や新規事業の強い味方！地域が輝く、地域未来投資促進法の使い方」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株) サーキットデザイン」「(有) 美倉」
- < 12月号 >
 - ・調査「成長分野として注目される産業用ロボット関連市場の動き」
 - ・トピックス「PFIの効果的な活用を」
 - ・わが町・わが村を語る「木曾町」
 - ・県内産業ウォッチ「気軽なレジャーとして楽しめるパチンコへ」
 - ・コンサルティングの現場から「人事評価の機能を点検する時の着眼点」
- < 1月号 >
 - ・新春経済特集(寄稿)
「2019年は新たな時代のプロローグ」
 - ・調査「2019年長野県の主要17業種の展望～緩やかな回復を持続するも高まる下振れリスク～」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「(株) トランビ」「(株) 丸山珈琲」
- < 2月号 >
 - ・長野県の産業天気図「製造業の受注は引き続き堅調ながら、先行きへの不安強まる」

- ・トピックス「Jリーグで地域を盛り上げろ！」
 - ・トピックス「住み慣れた地域で暮らし続けるために」
 - ・県内産業ウォッチ「競争力の維持・向上に向けた取り組みが重要となるプラスチック成形機械製造業」
 - ・コンサルティングの現場から「『女性』にターゲットを絞り来店誘致」
- < 3月号 >
- ・調査「中小の酒蔵が多い長野県清酒業の市場開拓の取り組み」
 - ・トピックス「高まる県内事業者のキャッシュレス決済導入の機運」
 - ・わが町・わが村を語る「長和町」
 - ・会員企業紹介 わが社のイチ押し
「オーブス(株)」「(有)御菓子処花岡」

③ 経済月報 毎月10日発行 8,500部

- ア. 会員企業等に役立つ情報の提供、研究所の機能・活動の情宣等を図るべく、引き続き経済月報の内容充実と書式の見直しに取り組んだ。具体的には、経済や産業の動向を深掘りし、研究所としての見方や提言を行う「調査」を充実させ、掲載数を2017年度の4本から9本へ増やした。また、およそ半年毎に掲載する地銀9行連携レポートについては、伊予銀行、静岡銀行の記事を掲載し、地方創生に関わる他県の取り組みを紹介した。さらに、2019年1月号はこれまでの2色刷りからフルカラーに切り替える記念号として全ページフルカラー、2月号以降は冒頭16ページをフルカラー対応とし、写真、図表などをより見やすくすることにより誌面の充実を図った。
- イ. また、「コンサルティングの現場から」には、専門家派遣による支援事例のほか、研修教室、ISO、人事コンサルに関する記事を4本掲載し、当研究所のコンサル機能の情宣を図った。

④ 情報交換および対外活動

- ア. 地域情報連絡会の主催（年6回） 参加機関数 12
長野県（産業労働部、企画振興部、農政部）、関東財務局長野財務事務所、日本銀行松本支店、日本貿易振興機構長野貿易情報センター、関東農政局長野県拠点、長野労働局職業安定部、信越総合通信局、東日本建設業保証長野支店ほか
- イ. 外部会議への出席
- ・諸団体・官公庁から委員委嘱を受けている委員会に出席したほか、交流・情報収集等をねらいとして参画している団体等の会議に出席した。
- 長野県経営者協会役員会、同経済委員会、長野県経営者協会観光委員会、同幹事会、長野地方労働審議会、長野労働局技術審査委員会、長野県テクノ財団役員会、長野県中小企業振興審議会、長野県産業イノベーション推進本部会議、長野市特別職等報酬審議会、長野県契約審議会、長野県次世代ヘルスケア産業協議会、「北陸・信州留学生就職促進プログラム」に係るプログラム推進協議会、信州大学先鋭領域融合領域研究群環境・エネルギー材料科学研究所外部評価委員会、長野県就業促進・働き方改革戦略会議幹事会委員、ものづくり・サービス分野就業促進・働き方改革検討会議委員、信州大学「地（知）の拠点大学による地方創生推進事業」外部評価委委員、長野県中

小企業振興センター評議委員会、長野県工業技術総合センター外部評価委員会、長野市産業審議会商業振興専門分科会、長野市産業審議会工業振興専門分科会、ものづくり NAGANO 応援懇話会、信州ブランドアワード選考委員会、長野市都市内分権審議会、ながのまちづくり活動提案審査委員会、長野市中心市街地活性化協議会（長野商工会議所）、塩尻市商工業振興審議会、長野県林業公社経営改革プラン推進会議、国立長野高専技術振興会、長野県産業人材育成支援ネットワーク運営会議、長野県職業能力開発協会連携会議、若年技能者人材育成支援等連携会議、長野地域産業活性化協議会、塩尻・筑南地域産業活性化協議会、信越情報通信懇談会、塩尻市地域雇用創造協議会、塩尻市行政評価委員会、第 5 次塩尻市総合計画審議会、信州ワインバレー構想協議会、長野市 ICT 産業協議会、信州ふるさとテレワーク推進協議会、長野県最高情報セキュリティアドバイザー、塩尻市公の施設指定管理者選定審査会、安曇野市工業振興連携推進協議会、長野県国際戦略プロジェクトチーム、無線 LAN ビジネス推進連絡会、長野市 ICT 産業誘致・起業プロジェクト、塩尻市 ICT 人材育成事業カリキュラム検討委員会、伊那市行政改革審議会、信越情報通信懇談会地域 IoT 実装推進・コンテンツ委員会、長野県林務部みんなで支える森林づくり県民会議、長野市活力ある学校づくり検討委員会など

（機関数約 50、会議数約 150 回）

- ・各自治体の審議会、策定委員会、行政評価委員会、公の施設指定管理者選定審査会、改革推進委員会などに座長・委員として参画し、自治体経営に関する専門的見地から、事業に関する外部評価、提言等の活動を行った。
- ウ. 外部機関との連携強化
 - ・ 関東財務局長野財務事務所長との四半期毎の景況報告
 - ・ ものづくり NAGANO 応援懇話会 事務局及び「ものづくり大賞 NAGANO」コーディネーター
 - ・ 地銀経済研究機関情報連絡協議会（17 財団法人）、地銀研究機関連絡協議会（関東周辺 6 研究所）を通じて各地域研究所との情報交換
- エ. マスコミ対応
 - ・ 定例ニュースリリース（年 60 回実施）
 - 地域景況（県内経済の動き、四半期経済動向・産業天気図、設備動向、消費動向）、自主調査結果、統計速報（大型小売店売上高、大手建設業者受注動向など）
 - ・ テレビ番組
 - SBC「明日を造れ！ものづくりナガノ」（毎月）、NBS「年末特番『新時代の扉 2018』」（12 月 31 日放送）、SBC「新春経済特別番組“モリタク&小澤が教えます!耐え抜く時代のヒント”」（1 月 3 日放送）、ABN「82・abn ふるさと CM 大賞審査員」（1 月 3 日放送）
 - ほか NBS「スーパーニュース」、SBC「ニュースワイド」などコメント出演
 - ・ ラジオ番組
 - SBC「モーニングワイド・ラジオ J」（第 1・3 日曜日）、FM善光寺「FM ぜんこうじ・ラジオ・スペシャル“輝け!善光寺平” 第 14 弾‘長野市長と長野市活性化策を語る’」、「新春ラジオ・スペシャル第 13 回“善光寺メイヤーズサミット”‘長野・須坂・

千曲・中野市長と 2019 年の善光寺平活性化について語る」（1月1日放送）

- ・ 寄稿
 - 読売新聞長野版「しなの草子」（毎月）
 - 南信州新聞「八十二経済指標」（毎月）
- ・ その他、新聞・雑誌、テレビ・ラジオ等の取材・インタビューには、積極的に対応した。
- オ. 長野県知事への提言
 - ・ 「情報サービス・ソフトウェア事業を中核とした産業集積（信州ITバレー構想）」の推進に関する要望書

(2) 公共ソリューション事業（公共受託業務一覧）

No.	業務名	発注者
1	平成 29 年度第 5 次茅野市総合計画策定支援業務	茅野市
2	岡谷市工業活性化計画策定業務	岡谷市
3	「須坂フルーツ発泡酒を核とした果樹振興と販わい創出事業」におけるコンサルタント業務委託	信州須坂フルーツエール協議会
4	大田区休養村とうぶ指定管理者指定申請支援業務	(株)信州東御市振興公社
5	長野県景気動向調査(非製造業)業務委託	長野県
6	専門職大学及び専門職短期大学への移行に向けた将来のあるべき学科編成を検討するための学生確保及び人材需要に係る調査業務委託	学校法人成田会
7	平成 30 年度長野市公共施設再配置地区別ワークショップ開催支援業務	民間企業 A 社
8	「健康スムージーを活用したまちのにぎわいづくり」事業におけるマーケティング調査等委託	信州須坂健康スムージー推進協議会
9	平成 30 年度「しごとの創業・交流拠点整備事業」に係る検討会等進行管理・各種指標等調査分析業務委託	飯綱町
10	平成 30 年度 伊那市商工業振興ビジョン策定支援業務	伊那市
11	木島平村地域実態調査業務	木島平村
12	上田地域広域連合オープンデータ活用支援事業	民間企業 B 社
13	平成 30 年度予算「ICT スマートシティ整備推進事業」及び「地域 IoT 実装推進事業」における経理処理に係る補助業務等の請負	総務省
14	平成 30 年度伊那市商工会観光客誘致用高遠の土産品調査票作成業務	伊那市商工会
15	公衆無線 LAN 環境整備に係る説明会開催の請負	総務省
16	平成 30 年度経営発達支援計画策定支援業務委託	白馬商工会
17	通年マウンテンリゾートとしての白馬ブランド強化に向けた新施設整備とプロモーション強化事業	関東経済産業局
18	関東の地域資源とシンガポールデザインのコラボレーション事業	関東経済産業局
19	中野市「小さな拠点」の形成支援業務委託（債務負担行為設定事業）	中野市
20	平成 30 年度シェアリングエコノミー活用推進事業利用意向調査業務	北相木村

No.	業務名	発注者
21	浅間国際フォトフェスティバルが地域に与える効果分析業務	浅間国際フォトフェスティバル (PHOTO MIYOTA) 実行委員会
22	平成 30 年度池田町社会資本総合整備事業支援業務	池田町商工会
23	「信州須坂健康スモーリーフェス」の開催に係るグラス制作支援業務	信州須坂健康スモーリー推進協議会
24	長野市産業団地立地選定調査業務委託	長野市
25	第 5 次岡谷市総合計画策定アドバイザー業務	岡谷市
26	屋代地区広域交流拠点総合波及効果詳細調査事業	千曲市
27	中心市街地店舗流動化に関する調査業務委託	長野市
28	諏訪圏工業メッセの開催効果に関する調査	諏訪圏工業メッセ実行委員会
29	平成 30 年度池田町職員研修事業 政策形成研修業務	池田町
30	平成 30 年度上信越高原国立公園志賀高原ビジョン策定支援業務委託	志賀高原観光協会
31	データ連携・利活用による地域課題解決のための実証型研究開発	国立研究開発法人情報通信研究機構
32	第 2 期須坂市子ども・子育て支援事業計画策定に係るニーズ調査等業務委託	須坂市
33	平成 30 年度上信越国立公園志賀高原各地区に係る整備構想策定支援業務	(一財) 和合会
34	公衆無線 LAN 環境整備に係る説明会開催の請負 (下期)	総務省
35	農業と観光業の雇用のマッチングに係る実態調査業務	長野県北アルプス地域振興局
36	長野県プロフェッショナル人材戦略拠点情報交換会企画運営等協力業務	長野県プロフェッショナル人材戦略拠点
37	平成 30 年度地域経済循環創造事業交付金申請支援業務	民間企業 C 社
38	法人担当者支援冊子作成業務	民間企業 D 社
39	伴走型小規模事業者支援推進事業計画策定支援業務委託	白馬商工会

(3) 経営相談・コンサルティング事業

① 経営相談事業

ア. 相談件数 合計 228 件

領域	件数	領域	件数	領域	件数
税 務	4	財 務	2	経 営	1
法 律	41	労 務	9	業界 動向	47
統計資料	23	会社概要	1	地域 動向	45
資料作成	25	I S O	6	その他	24

イ. 事業所別件数 計 221 件 (長野 183 件、松本 38 件)

ウ. 八十二ビジネススクエア 7 件

② 経営コンサルティング事業

ア. 人事・労務に関するコンサルティングの受託状況

新規受託先	9社	前期からの継続先	1社	コンサル終了先	12社
-------	----	----------	----	---------	-----

イ. ISO等のコンサルティング業務受託状況

ISO9001 新規先	3社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	9社
ISO14001 新規先	4社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	7社
ISO45001 新規先	2社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	0社
HACCP 新規先	1社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	0社
Pマーク新規先	2社	前期からの継続先	1社	取得後継続支援先	4社
その他	0社	前期からの継続先	0社	取得後継続支援先	1社

③ 中小企業支援事業

ア. 中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業

経済産業省「中小企業・小規模事業者ワンストップ総合支援事業」を活用し、県内中小企業の課題解決支援に取り組んだ。

2018年度実績：合計 34 先 52 回の相談に対応

イ. 専門家派遣事業

八十二銀行から受託している本事業は、製造業、観光・宿泊業、アグリ分野、環境エネルギー分野の専門家を派遣して、中小企業の業績向上、新規事業展開などの経営課題解決の支援を実施した。

2018年度実績：合計 65 件の専門家派遣要請に対応

④ 診断業務

財務診断利用件数 1 件

(4) 研修事業

① 講演会の開催

(経済講演会)

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
12月4日	長野	2019年の経済見通し	第一生命経済研究所 主席エコノミスト 熊野 英生 氏	95名

(一般講演会)

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
2月15日	飯田	最新技術が変えるビジネスの未来地図 ～AI・IoTなどの技術革新はビジネスを どう変えるか～	東京大学名誉教授 伊藤 元重 氏	100名
2月26日	上田	人工知能(AI)で ビジネスはどう変わる?	電気通信大学情報工学研究科 人工知能先端研究センター 教授 坂本 真樹 氏	90名

② マネジメントセミナー（マネジメント会員限定講演会）

開催日	会場	テーマ	講師	聴講者数
10月9日	松本	赤字経営から脱却させた 相澤改革	社会医療法人財団慈泉会 理事長 相澤 孝夫 氏	60名

③ 特別セミナー

（シンポジウム）

開催日	会場	テーマ		聴講者数
7月30日	長野	「人手不足への対応」を 考えるシンポジウム	コーディネーター ・調査部長 小澤 吉則 基調講演 ・(株)XEED 中川 美紀 氏 パネラー ・長野吉田工業(株) 檜山 徹 氏 ・(株)岩野商会 岩野 彰 氏 ・(有)ホテルさかえや 湯本 晴彦 氏	120名

④ 実務セミナー 18セミナー開催 受講者数 591名 (名)

テーマ	講師	開催日	会場	受講者数
プレイングマネージャーとしての 管理職の役割と部下育成	大軽 俊史	5月14日	松本	54
社会保険関連の改正と 抑えておきたい実務ポイント	小浜 ますみ	5月22日	松本	19
管理者のための職場の法律基礎知識	千葉 博	6月7日	長野	36
簿記と経理の基礎知識	高下 淳子	6月21日	松本	30
部課長意識行動変革セミナー	大嶽 博一	7月4日	長野	34
甘えを捨てよう！中堅社員	稲垣 正己	7月11日	長野	30
職場の技術やノウハウを 如何に伝承させるかを学ぶ	下田 浩貴	7月18日	松本	20
仕事のスピードを高める 「4つの力」向上セミナー	鶴田 理絵	8月3日	長野	54
【追加開催】プレイングマネージャーとしての 管理職の役割と部下育成	大軽 俊史	8月9日	長野	32
女性リーダーのための仕事に活かす 「人間関係のつくり方」セミナー	藤野 祐美	9月3日	長野	21

テ ー マ	講 師	開催日	会場	受講者数
男性上司のための女性部下育成セミナー	藤井 美保代	9月7日	長野	11
営業の会話力・対話力強化セミナー	岩月 康隆	9月19日	松本	34
決算書がスラスラわかる財務3表一体理解法	國貞 克則	10月12日	長野	19
中小企業のための 「採用力・面接力」強化セミナー	下菌 博康	10月16日	長野	15
【追加開催】 部課長意識行動変革セミナー	大嶽 博一	10月22日	長野	35
労働問題 Q&A 45選!	江島 健彦	11月9日	長野	46
上司・同僚・後輩対応タイプ別 コミュニケーション術	中村 泰彦	11月16日	長野	15
【追加開催】 消費税軽減税率セミナー	加藤 裕 小林 宏光	3月13日	長野	86
合 計				591

⑤ 研修教室 59回 開催 参加人員 2,723名

研 修 名	上 期		下 期		計	
	回数	受講者数	回数	受講者数	回数	受講者数
新入社員	9	744	0	0	9	744
若手社員ブラッシュアップ	1	74	2	130	3	204
中堅社員	2	94	2	143	4	237
チームリーダー	4	224	3	121	7	345
管理者<基礎コース>	3	149	2	100	5	249
トレーナー	0	0	1	54	1	54
女性社員	0	0	1	17	1	17
ビジネスマナー	2	74	2	74	4	148
電話応対<基礎編>	5	132	2	48	7	180
電話応対<スキルアップ編>	1	45	1	17	2	62
営業の基本と実務	1	54	1	25	2	79
実践評価者研修	1	25	0	0	1	25
人事評価制度の設計・運用	0	0	1	20	1	20
貸金制度の作り方	1	22	0	0	1	22
債権管理の基本	1	15	0	0	1	15

研修名	上期		下期		計	
	回数	受講者数	回数	受講者数	回数	受講者数
手形・小切手の基礎実務	1	18	0	0	1	18
一日でわかる決算書の見方	1	48	2	74	3	122
IS09001 内部監査員養成 2 日コース	1	50	1	49	2	99
IS014001 内部監査員養成 2 日コース	1	31	1	33	2	64
IS09001 規格解説	1	12	0	0	1	12
IS014001 規格解説	1	7	0	0	1	7
合計	37	1,818	22	905	59	2,723

⑥ 講師派遣 215 件

テーマ分類	講師派遣回数(回)	受講者数(名)
経済講演	41	2,220
接遇関連研修	49	1,668
階層別研修	90	2,594
テーマ別研修 (法務・財務・営業・ISO他)	35	1,194
合計	215	7,676

4. 会員に関する事項

(賛助会員)

口数

会 員	2018年3月末	2019年3月末	増 減
法人会員	4,288	4,215	△73
内マネジメント	595	625	30
個人会員	2,908	2,841	△67
内マネジメント	6	7	1
内行友・行員	2,583	2,543	△40
合計	7,196	7,056	△140

5. 役職員(出向者、嘱託、パートタイマー)に関する事項 (人)

区 分	2018年3月末 (A)	2019年3月末 (B)	増減(B-A)
常勤理事	2	2	0
総 務	3	4	1
経営相談部	13	15	2
調 査 部	17	17	0
松本分室	5	4	△1
合計	40	42	2

(注) 3月末退職者1名含む

(注) 育休1名含む

(注) 長欠1名含む

6. 自治体研修生の受入れ

- ・ 3名 … 長野県(1名)、長野市(1名)、中野市(1名)
- ・ 期 間：2018年4月～2019年3月

7. 役員会等に関する事項

(1) 理事会の開催状況

<p>2018年5月30日(第26回)</p>	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2017年度決算にかかる定時評議員会招集の件 ・ 2017年度事業報告承認の件 ・ 2017年度計算書類等承認の件 ・ 理事選任の件 ・ 任期満了に伴う監事選任の件 ・ 任期満了に伴う顧問選任の件 <p>(報告事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 株式会社八十二銀行との利益相反取引の結果について ・ 役付理事の職務執行状況について
<p>2018年6月18日(第27回・決議の省略)</p>	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 常務理事選定の件
<p>2018年6月22日(第28回・決議の省略)</p>	<p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 第17回評議員会開催の件(決議の省略) ・ 職務権限明細書の一部改定の件 ・ 重要な使用人(事務局長)の交代の件
<p>2019年3月28日(第29回)</p>	<p>(報告事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2018年度事業実績見込および2018年度正味財産増減見込ならびに職務執行状況等の報告 ・ 株式会社八十二銀行との利益相反取引の結果について <p>(決議事項)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 2019年度事業計画承認の件 ・ 2019年度正味財産増減予算承認の件 ・ 八十二銀行からの「借入限度額」更改の件 ・ 重要な使用人選任の件 ・ 「パートタイマー就業規則」および関連規程類改正の件 ・ 第18回評議員会開催の件(決議の省略)

(2) 評議員会の開催状況

2018年4月10日(第15回・決議の省略)	(決議事項) ・ 評議員補欠選任の件 ・ 理事補欠選任の件
2018年6月18日(第16回)	(決議事項) ・ 2017年度計算書類等承認の件 ・ 理事選任の件 ・ 任期満了に伴う監事選任の件 (報告事項) ・ 2017年度事業報告 ・ 長期経営計画(2018~2020年度)について ・ 2018年度事業計画および予算について
2018年6月28日(第17回・決議の省略)	(決議事項) ・ 評議員補欠選任の件 ・ 理事補欠選任の件

8. 役員等の異動

(1) 評議員の異動

2018年4月10日	新任	内田 雅啓	長野県産業労働部長
2018年6月30日	辞任	吉江 宗雄	八十二銀行常務取締役
2018年7月1日	新任	佐藤 裕一	八十二銀行常務取締役
2019年3月31日	辞任	内田 雅啓	長野県産業労働部長

(2) 理事の異動

2018年4月10日	新任	上原 卓	長野県テクノ財団専務理事
2018年6月30日	辞任	浅井 隆彦	元・八十二銀行融資部長
2018年6月30日	辞任	前田 剛彦	元・八十二銀行法人部長
2018年7月1日	新任	小山 智	八十二銀行融資部長
2018年7月1日	新任	上村 勝也	八十二銀行法人部長
2018年7月1日	新任	小澤 吉則	当研究所調査部長兼務
2019年3月31日	辞任	上原 卓	長野県テクノ財団専務理事

(3) 専務理事の異動

2018年12月31日	辞任	山崎 利男	
-------------	----	-------	--

以上

事業報告の附属明細書

特に記載すべき重要事項はございません。

以上